

Théorie de la Conduite de Projet

Pour Qui ?

Toute personne amenée à gérer des projets

Durée

3 jours

Objectif

Acquérir la compétence de la méthodologie de la gestion d'un Projet

Moyens et méthodes pédagogiques

Exercices variés de mise en situation professionnelle

Support de cours

Programme de formation

① Introduction à la gestion de projet

- L'organisation, la firme et le projet
- Cycle de projet
- Contraintes : temps, coûts et qualité
- Gestion par résultat, le cadre logique et les indicateurs de performance
- Gestion du temps (échéanciers), la structure de fractionnement des travaux
- Contrôle et la gestion des coûts

② La Gestion du temps : planification, affectation

- Gérer les échéanciers et assurer le suivi des activités des projets
- Contraintes et moyens (ressources, méthodes)
- Développer une démarche logique de planification et de gestion du temps dans un environnement projet
- Structure de fractionnement des travaux (WBS), tâches, lots de travail, principes de codification
- Maîtriser les techniques de planification, de suivi et de contrôle les plus souvent utilisées pour la gestion du temps dans un projet.
- Estimation de la durée des tâches, l'ordonnancement, le chemin critique (CPM, PERT).
- Elaboration d'un échéancier et sa maîtrise ainsi que l'allocation des ressources

③ La Gestion des coûts : estimation, suivi

- Estimer, suivre et contrôler les coûts d'un projet
- Développer une démarche logique de planification et de gestion des coûts dans un environnement projet
- Choisir et utiliser une méthode d'estimation selon les étapes d'un projet

④ La Gestion du suivi et les indicateurs de performance

- Utiliser les principales techniques de la gestion du suivi
- Comprendre les principes et les avantages de la gestion du suivi;
- Développer une démarche logique de planification et de gestion de la performance par l'utilisation d'indicateurs de performance
- Maîtriser les techniques d'élaboration et de contrôle des indicateurs de performance
- Principales étapes relatives à la collecte et au traitement des données
- Mesure de la performance
- Suivi et le contrôle des indicateurs